

# 2023학년도 학교평가 계획

중산고등학교 연구기획부

## I. 목적

- 학교 교육공동체의 참여·소통·협력을 통한 자율과 책임의 학교 자치문화 조성
- 학교 교육활동의 '계획-실천-평가-환류'의 학교 자율운영 체제 확립
- 자발적이고 지속적인 변화와 혁신을 통한 학교교육의 질 향상

## II. 기본 방침

- 학교평가는 학교 교육계획 수립 과정에 포함하여 학교 교육활동의 '계획-실천-평가-환류' 과정으로 실시한다.
- 학교 교육공동체가 능동적으로 참여·소통·협력하여 객관성과 신뢰도를 높일 수 있도록 노력한다.
- 학교평가운영위원회는 학생, 학부모, 교원, 직원으로 구성하여 연간 활동계획을 수립한다.
- 학교평가 평가지표는 학교 교육목표에 맞게 학교평가운영위원회에서 자율적으로 선정 또는 개발하고, 학교 교육공동체의 의견을 수렴한 후 확정한다.
- 학교평가 실시 후 교육공동체가 참여하는 토론회 및 워크숍을 개최하고 그 평가 결과는 차년도 교육계획 수립 및 교육활동 개선에 활용한다.

## III. 세부 추진 계획

### 1. 평가 기간

- 평가 기간 : 2023. 3. 1. ~ 2024. 2. 29.(1년간)

### 2. 학교평가운영위원회 구성 및 운영

- 위원회 구성 ( 총 10명 )

- 위원장 1명, 교원위원 4명, 직원위원 1명, 학부모위원 2명, 학생위원 1명, 외부위원 1명

연번	직위(급)	성명	구분
1	교감	이○○	위원장
2	교사	김○○	교원위원
3	교사	장○○	
4	교사	김○○	
5	교사	김○○	
6	행정주무관	성○○	
7	학교운영위원	한○○	학부모위원
8	학부모회장	김○○	
9	학생회장	정○○	학생위원
10	지역위원	권○○	외부위원

● 위원회 역할

- 학교 교육계획(학교평가 계획 포함) 수립 및 시행에 관한 협의
- 학교평가 세부 영역별 평가지표 및 평가문항 선정·개발·검토
- 학교교육활동 실시 후 중간평가
- 평가지표별 담당 부서 자료 조사·수집·분석
- 학교평가 실시 및 학교평가서 작성
- 부서·학년·주체별 토론회 및 대토론회 운영 계획 수립
- 설문 평가 결과 분석 후 토론 의제 도출
- 학교평가 결과 분석 및 2024학년도 환류 방안 강구

### 3. 추진 일정

단계	일정	영역	세부 활동
준비 (계획 수립)	1월말 ~ 2월초	학교 교육계획 기초 수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2022학년도 학교평가 결과 및 학교 교육공동체 토론회 의견 반영</li> <li>• 상위 지침 반영 등 기저 분석               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울교육 주요업무, 초·중등 장학계획 분석 등</li> <li>- 서울특별시교육청 주요사업 시행 계획 분석</li> </ul> </li> <li>• 학교실태 분석(교원, 직원 현황, 학생실태, 시설현황 등)</li> <li>• 학교 교육목표 및 중점 교육활동 수립</li> <li>• 중·장기 학교 발전계획 과제 설정</li> <li>• 학교평가운영위원회 구성 및 운영</li> <li>• 2023학년도 학교평가계획 및 학교 교육목표에 따른 세부 영역별 평가지표 설정</li> </ul>
	2월 중순 ~ 2월말	교과·학년·부서별 교육계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 학년·교과·부서별 교육활동 운영계획 수립               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육과정 편성 및 운영, 초·중등 장학계획 및 각종 지침 적용</li> <li>- 소요 예산 배정</li> </ul> </li> </ul>
	~3월	학교 교육계획 확정	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 각 학년·교과·부서별 교육계획안 최종 검토</li> <li>• 학교 교육계획 작성 및 편집: 2022학년도 학교평가 결과 및 2023학년도 평가지표를 학교 교육계획서에 포함하여 작성</li> <li>• 학교운영위원회 심의(자문) 및 학교장 결재</li> </ul>
	3월 ~ 4월	학교 교육계획 연수 및 홍보	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2023학년도 학교 교육계획서를 학교 홈페이지 학교평가 메뉴에 탑재</li> <li>• 학생, 학부모, 교원, 직원 대상 학교 교육계획 안내</li> <li>• 학교평가 결과 정보공시(2022학년도 학교평가 평가지표 및 종합의견)</li> <li>• 서울형 학교조직진단(SODI) 신청 및 실시(연중 학교가 원하는 시기)</li> </ul>
실천	연중	학교 교육활동 추진	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 학년·교과·부서별 교육활동 추진</li> </ul>
	4월~11월	학교평가 연계 컨설팅	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 학교평가 결과에 따른 컨설팅 요청 및 시행               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 그룹 컨설팅, 컨설팅 장학, SODI 컨설팅(전문 컨설턴트 지원) 등</li> </ul> </li> <li>• 서울형 학교조직진단(SODI) 결과 연계 SODI 컨설팅 신청(희망 학교)</li> </ul>
	5월~10월	중간평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 교육활동별 평가 및 보완</li> <li>• 1학기 학교 교육활동에 대한 중간평가를 통한 수정·보완</li> <li>• 학교평가 프로세스 자율 점검(교육청 지원장학 연계)</li> <li>• 서울형 학교조직진단 실시(SODI 활용)</li> <li>• 자율점검 확인 및 평가 준비</li> </ul>
학교 평가	10~11월	학교평가운영위원회 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 평가지표에 따른 평가문항 작성·검토</li> <li>• 학년·교과·부서별 토론회 운영 계획 수립</li> </ul>
	~ 12월초	학교평가 실시	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 학교 교육공동체(학생, 학부모, 교원, 직원) 대상 설문 평가 실시</li> <li>• 설문 결과 정리 및 토론회 준비</li> </ul>
	12월	학교평가 결과 공유 및 토론회	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 부서·학년·주체별 토론회 실시               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 평가 결과 분석 내용 발표 및 공유</li> <li>- 문제점 도출 및 개선 방안 마련</li> <li>- 2024학년도 교육계획 수립을 위한 의견 수렴</li> </ul> </li> <li>• 학교평가서 작성</li> </ul>
환류	'23. 12월 ~ '24. 2월	결과 공개 및 학교 교육계획 반영	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2023학년도 학교평가 결과 학교 누리집 탑재</li> <li>• 학교평가 결과를 반영한 신학년도 교육계획 수립 준비</li> <li>• 2024학년도 학교 교육계획 수립을 위한 워크숍 실시               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학년·교과·부서별 계획 수립</li> <li>- 2024학년도 학교평가 계획 포함 학교 교육계획 수립</li> </ul> </li> </ul>

## Ⅳ. 2023학년도 학교평가 평가지표

영역	세부 영역	평가지표	담당부서	평가 주체			
				학생	학부모	교원	직원
Ⅰ. 학교 자치문화	Ⅰ-1. 학교 자율운영 체제	'토론이 있는 교직원 회의' 운영을 통한 학교 자치문화	연구기획부			○	○
		학생 자치활동	생활안전부	○		○	
		교사의 행정업무 경감을 통한 교육활동 집중 여건	교무행정부			○	○
	Ⅰ-2. 학부모 및 지역사회 연계	학부모의 학교 참여 기회 제공	교육과정부		○	○	
	Ⅰ-3. 행정·예산	행정업무의 효율성 제고	행정실	○	○	○	○
		교육시설 안전 강화	행정실	○	○	○	○
Ⅱ. 교육과정 운영 및 교수·학습 방법	Ⅱ-1. 교육과정 편성·운영	서울혁신 미래 교육과정 편성·운영	교육과정부	○	○	○	
		진로교육 활성화	진로진학부	○	○	○	
		교과 연계 진로교육	진로진학부	○	○	○	
		교육과정 연계 진로교육	진로진학부	○	○	○	
	Ⅱ-2. 수업·평가 혁신	학생 성장을 위한 과정중심 평가	교무행정부	○	○	○	
		공정한 학업성적관리	교무행정부	○	○	○	
		수업 혁신 역량 강화 및 수업 나눔	연구기획부	○	○	○	
	Ⅱ-3. 교원의 전문성 신장	교원학습공동체 운영 활성화	연구기획부			○	
		교원의 역량 강화 지원	연구기획부			○	
Ⅲ. 교육 활동 및 교육성과	Ⅲ-1. 책임교육	교육복지의 안정적 지원	생활안전부			○	
	Ⅲ-2. 인문·과학·예체능 교육	과학·융합·정보 교육 강화	과학인재부	○	○	○	
		독서·토론 교육 활성화	교과학술부	○	○	○	
		문·예·체 교육	교과학술부	○	○	○	
		동아리 활동 활성화	창체활동부	○	○	○	
		소규모 테마형 교육여행 운영 내실화	1학년부	○	○	○	
	Ⅲ-3. 민주시민교육	협력적 인성교육	생활안전부	○	○	○	
		인권존중·성평등 학교문화	생활안전부	○	○	○	○
		참여형 민주시민교육	생활안전부	○	○	○	
		학교폭력 및 성폭력 없는 안전한 학교	생활안전부	○	○	○	
	Ⅲ-4. 안전하고 쾌적한 교육환경	안심 급식 환경	생활안전부	○	○	○	○
		학교 보건 관리	생활안전부	○	○	○	○
		방역지침 준수	생활안전부	○	○	○	○
		체험 중심 안전교육 강화	생활안전부	○		○	○
		편리하고 안전한 정보 환경 구축	ICT기획부			○	○

## V. 기대 효과

- 학교 교육공동체의 자발적 참여·소통·협력을 통한 학교 자치문화 조성
- 학교의 자율성을 토대로 교육공동체의 책무성을 제고하여 지속적인 학교 혁신 역량 강화
- 학교 교육공동체 모두가 행복한 학교문화 조성 및 학교교육에 대한 만족도 제고